

新中期経営計画「Advance 21」概要 (2008～2010年度)

2008年5月

五洋建設株式会社

目 次



「Advance 21」の概要

■建設業を取り巻く環境認識	1
■Evolution 21(2005~2007)の振り返り	2
■Advance 21(2008~2010)の概要	3
■Advance 21 主要経営目標	4
■Advance 21 業績計画	5
■本業収益力の強化(1)	6
■本業収益力の強化(2)	7
■Advance 21 損益計画(個別)	8
■財務体質健全化の継続	9

(参考)07年度決算ハイライト・08年度業績予想

■07年度決算ハイライト	10
■07年度受注実績と08年度計画(個別)	11
■08年度業績予想(通期・中間)	12

■ 建設業を取り巻く環境認識

● 景気 ～緩やかな景気拡大継続も減速懸念

- (+) 堅調な設備投資の継続、メーカーの高付加価値化の推進
- (-) サブプライムローン問題に端を発した世界的な景気後退、世界的な資源高騰

● 建設市場 ～事業環境の変化により緩やかな事業量拡大のチャンス

- 公共調達改革 ～価格のみから品質・技術重視へ
脱談合、総合評価落札方式の導入、ダンピング対策
- 経営力を問う改革 ～CSR重視、企業価値を高める経営
コンプライアンスの徹底(独禁法改正)、内部統制システムの構築(会社法、金融商品取引法)
財務の健全化(経審見直し、入札ボンドの導入)、株主価値向上(株主の要請)
- 旺盛な臨海部の建設投資 ～グローバル競争から物流効率化の強い要請
国際競争力強化の観点から国の予算の重点化(スーパー中樞港湾等)
地震・津波、高潮等の防災・減災対策、地球温暖化による海面上昇対策
臨海部の民間倉庫・流通施設の需要拡大、臨海部における大規模生産施設の建設
- 官民ともに厳しい受注競争の継続 ～真の技術競争時代へ
公共投資削減の継続、落札率の低下および資材価格の高騰等による利益率の低下
受注のためのコスト増



技術と経営に優れた企業のみが生き残る

Evolution21 (2005~2007) の振り返り



(単位: 億円、%)

● 本業業績 ~ 計画を上回る事業量確保

> 計画時に想定していなかった急激な環境変化
(建設業の構造改革、指名停止等の影響など)

> 業績目標は未達も、2期連続受注増加
団塊世代退職による一般管理費の減少

○05年度: 3期連続増益、ほぼ計画達成

○06年度: 4期振りの経常減益、赤字決算
指名停止等の影響、国内土木の利益率低下
開発事業損失等の特損計上

○07年度: 着実に回復も、期首予想を下回る
国内土木、海外は採算改善も、国内建築が
資材、外注費の高騰等により採算悪化

■ 財務健全化 ~ 前倒し実施

○資本増強: CB150億円発行・転換(05年度)

○有利子負債削減: 計画通り目標達成

○資産圧縮: 04年度末比約20%削減

・不動産の売却・評価減の実施

たな卸不動産の低価法早期適用・開発事業損失・
ゴルフ場の減損・売却(06年度)

たな卸不動産の売却等促進(05~07年度)

・投資有価証券: 売却(06年度)

退職給付信託の追加設定(07年度)

		2004	Evolution21 実績			当初目標 05年5月
			2005	2006	2007	2007
【業績目標】						
個別	建設受注高	3,241	2,745	3,430	3,736	2,850
	売上高	3,174	3,190	2,893	3,179	3,270
	売上総利益	294	308	206	227	320
	一般管理費	181	182	173	159	170
	営業利益	113	126	33	68	150
	経常利益	76	96	5	31	125
	当期純利益	16	29	-67	14	45
連結	売上高	3,453	3,547	3,233	3,528	3,550
	売上総利益	320	343	238	265	348
	一般管理費	200	201	191	177	188
	営業利益	120	142	46	88	160
	経常利益	89	113	21	51	135
	当期純利益	24	39	-59	26	50
	EPS (円)	12.5	17.1	-23.8	10.5	20円以上
【財務目標】						
連結	総資産	4,113	3,893	3,550	3,402	
	純資産	476	668	576	539	
	自己資本比率	11.6%	17.2%	16.2%	15.8%	20%以上
	有利子負債	1,652	1,356	1,104	1,091	1,100以下
	同上総資産比率	40.2%	34.9%	31.1%	32.1%	30%以下
	D/ELレシオ(ネット)	2.0	1.1	1.1	1.4	
	ROE	5.4%	6.8%	-9.4%	4.6%	

※EPS(1株当り当期純利益): 07年8月の株式併合を考慮し、06年度以前の実績・当初目標を2倍している

■ Advance 21 (2008～2010) の概要



● 基本方針

誠実な企業活動の実践
技術立社の推進
現場力の強化



臨海部ナンバーワン企業として
技術競争時代を勝ち抜く

● 基本戦略

○ 経営力の強化 ～実効ある内部統制システムの構築・運用

- ① CSRの日常実践 ～誠実な企業活動、本業を通じた社会貢献の実践
- ② リスクマネジメントの推進 ～コンプライアンスの徹底、リスクの早期発見と適切な対応
- ③ コーポレートガバナンスの強化 ～全社最適・グループ最適へ、経営戦略の徹底

○ 本業収益力の強化 ～利益の伴った緩やかな事業量の拡大

- ① 技術立社の推進 ～原点に戻って現場力(技術力、安全力、マネジメント力)を高める
- ② 利益重視の徹底 ～受注時の赤字の排除、施工時の品質・安全トラブルの排除
- ③ 得意分野・エリアの強化 ～臨海部、大都市圏を攻める
- ④ 人材の確保と育成 ～団塊世代退職を見据えた人材確保と団塊世代の活用
- ⑤ グループとしての競争力強化
- ⑥ 新規事業・将来有望分野への取り組み(環境、リニューアル、コンサルティング等)

○ 財務体質の健全化の継続 ～将来の成長への基盤固め

- ① 有利子負債削減の継続
- ② 資本の充実と資本効率の向上
- ③ 保有不動産の着実な売却

Advance 21 主要経営目標

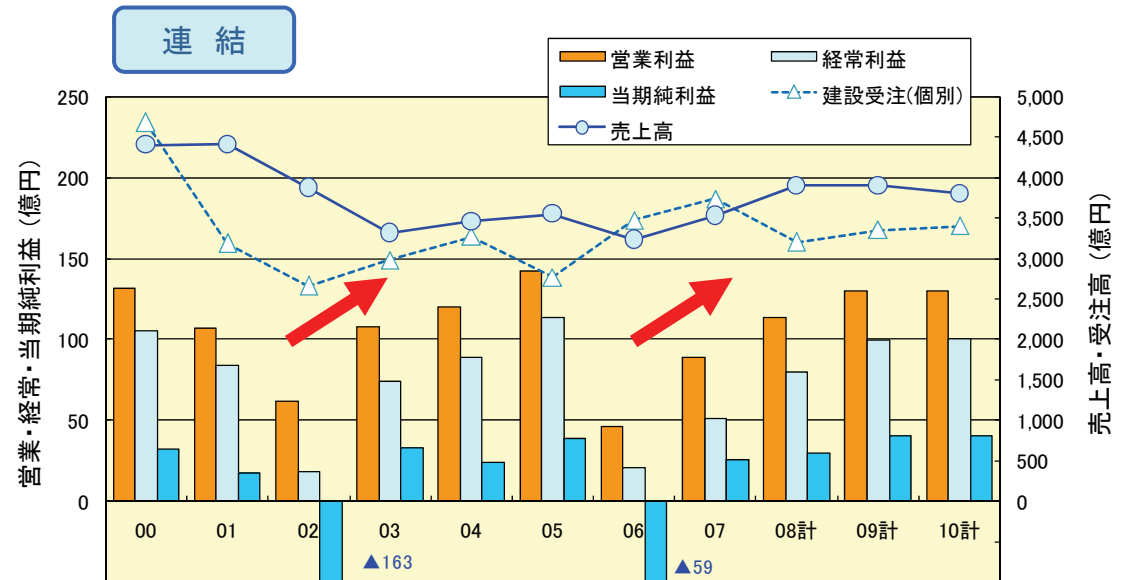


- 早期復配の実現
 - ・08年度期末に7期振りに復配予定
 - 1株当たり2円(配当性向:連結16.4%)
 - 主要連結数値目標(2010年度)
 - ・経常利益 100億円以上
 - ・D/Eレシオ(ネット) 1.0以下
- ※D/Eレシオ(ネット)=(有利子負債-現預金)÷純資産

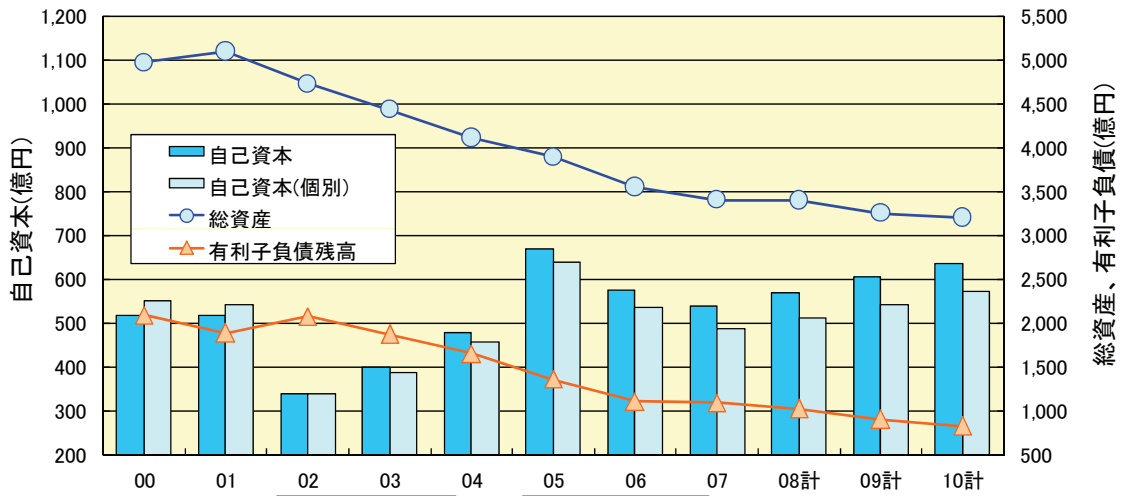
2010年度目標

(単位:億円)

	中期経営計画 Evolution21 (2007年度実績)		新中期経営計画 Advance21 (2010年度目標)	
	単体	連結	単体	連結
【業績目標】				
建設受注高	3,736		3,400	
売上高	3,179	3,528	3,460	3,800
売上総利益	227	265	270	297
一般管理費	159	177	150	167
営業利益	68	88	120	130
経常利益	31	51	90	100
当期純利益	14	26	35	40
一株当たり利益		10.5円		16円以上
【財務目標(連結)】				
有利子負債残高	1,091 億円		820 億円以下	
D/Eレシオ(ネット)	1.4 倍		1.0 倍以下	
ROE	4.6 %		6.0 %以上	



Challenge 21 Evolution 21 Advance 21



Challenge 21 Evolution 21 Advance 21

Advance 21 業績計画



(単位: 億円)

	個 別											
	Evolution21						Advance21					
	05実績		06実績		07実績		08計画		09計画		10計画	
土木	1,354		1,496		2,058		1,600		1,600		1,700	
建築	1,391		1,934		1,678		1,600		1,750		1,700	
建設受注高	2,745		3,430		3,736		3,200		3,350		3,400	
土木	1,714		1,529		1,675		1,850		1,850		1,750	
建築	1,429		1,346		1,450		1,700		1,700		1,700	
開発等	47		17		53		10		10		10	
総売上高	3,190		2,893		3,179		3,560		3,560		3,460	
土木	201	11.7%	105	6.8%	162	9.6%	166	9.0%	172	9.3%	156	8.9%
建築	108	7.5%	102	7.6%	71	4.9%	100	5.9%	105	6.2%	114	6.7%
完工総利益	309	9.8%	206	7.2%	232	7.4%	266	7.5%	277	7.8%	270	7.8%
開発等	▲ 1	-3.1%	▲ 0	-0.8%	▲ 5	-10.1%	▲ 4	-40.0%	▲ 2	-20.0%	0	0.0%
売上総利益	308	9.6%	206	7.1%	227	7.1%	262	7.4%	275	7.7%	270	7.8%
一般管理費	182	5.7%	173	6.0%	159	5.0%	158	4.4%	155	4.4%	150	4.3%
営業利益	126	3.9%	33	1.1%	68	2.1%	104	2.9%	120	3.4%	120	3.5%
営業外損益	▲ 30		▲ 28		▲ 37		▲ 34		▲ 30		▲ 30	
経常利益	96	3.0%	5	0.2%	31	1.0%	70	2.0%	90	2.5%	90	2.6%
特別利益	3		58		33		0		0		0	
特別損失	21		197		36		10		10		10	
税引前利益	78		▲ 135		28		60		80		80	
当期純利益	29	0.9%	▲ 67	-2.3%	14	0.4%	25	0.7%	35	1.0%	35	1.0%

一株当たり利益(円)	6.3		-13.7		5.7		10.2		14.2		14.2	
------------	-----	--	-------	--	-----	--	------	--	------	--	------	--

総資産	3,561		3,216		3,072		3,070					
純資産	638	17.9%	536	16.7%	487	15.9%	512	16.7%				
有利子負債残高	1,238	34.8%	998	31.0%	996	32.4%	940	30.6%			800	以下
現預金残高	581		412		250		289					
純有利子負債	658	18.5%	587	18.2%	747	24.3%	651	21.2%				
D/Eレシオ(ネット)	1.0		1.1		1.5		1.3				1.0	以下
ROE	5.2%		-11.5%		2.7%		5.0%				6.0%	以上

期末従業員(人)	2,880		2,838		2,778		2,730		2,730		2,700	
----------	-------	--	-------	--	-------	--	-------	--	-------	--	-------	--

	連 結											
	Evolution21						Advance21					
	05実績		06実績		07実績		08計画		09計画		10計画	
	1,536		1,694		2,221							
	1,424		1,989		1,729							
	2,960		3,683		3,951							
	1,924		1,725		1,866		2,050		2,050		1,945	
	1,465		1,389		1,509		1,740		1,740		1,745	
	158		119		153		110		110		110	
	3,547		3,233		3,528		3,900		3,900		3,800	
	226	11.7%	122	7.1%	176	9.4%	179	8.7%	187	9.1%	170	8.7%
	110	7.5%	104	7.5%	73	4.9%	103	5.9%	107	6.1%	117	6.7%
	335	9.9%	226	7.3%	250	7.4%	282	7.4%	294	7.8%	287	7.8%
	8	4.8%	12	9.9%	16	10.3%	7	6.4%	8	7.3%	10	9.1%
	343	9.7%	238	7.4%	265	7.5%	289	7.4%	302	7.7%	297	7.8%
	201	5.7%	191	5.9%	177	5.0%	175	4.5%	172	4.4%	167	4.4%
	142	4.0%	46	1.4%	88	2.5%	114	2.9%	130	3.3%	130	3.4%
	▲ 28		▲ 26		▲ 37		▲ 34		▲ 30		▲ 30	
	113	3.2%	21	0.6%	51	1.4%	80	2.1%	100	2.6%	100	2.6%
	4		59		35		0		0		0	
	17		199		42		12		10		10	
	100		▲ 119		43		68	1.7%	90		90	
	39	1.1%	▲ 59	-1.8%	26	0.7%	30	0.8%	40	1.0%	40	1.1%

	8.6		-11.9		10.5		12.2		16.3		16.3	
--	-----	--	-------	--	------	--	------	--	------	--	------	--

	3,894		3,551		3,402		3,400					
	669	17.2%	576	16.2%	539	15.8%	569	16.7%				
	1,357	34.9%	1,105	31.1%	1,091	32.1%	1,020	30.0%			820	以下
	649		492		334		363					
	708	18.2%	612	17.2%	757	22.2%	657	19.3%				
	1.1		1.1		1.4		1.2				1.0	以下
	6.8%		-9.4%		4.6%		5.4%				6.0%	以上

	3,557		3,464		3,414		3,370		3,370		3,320	
--	-------	--	-------	--	-------	--	-------	--	-------	--	-------	--

■本業収益力の強化(1)



●国内土木 ～臨海部ナンバーワンブランドの確立

○得意分野・エリアの強化

- ・臨海部における高い競争力を活かした営業展開
海の土木の技術力を活かした臨海部のシェアアップ
臨海部に重点をおいた民間営業の強化、建築との協働
- ・陸上土木の戦略的取り組み(シールド・山岳トンネル、PC等)

○技術立社の推進

- ・総合評価落札方式への全社的取り組み強化
技術提案力+施工力+積算力+コスト競争力を磨く
⇒相対評価1位獲得+適正な利益を伴った受注確保
- ・戦略的・効率的ブランド技術の開発と現場への適用
臨海部のブランド技術、ビッグプロジェクト・総合評価対応
- ・現場マネジメント力強化(施工力、安全力)による利益確保
品質・安全トラブルの排除、工事原価圧縮の取組強化
- ・スムーズな世代交代(若手の登用+団塊世代の活用)
- ・新規事業・将来有望分野への取り組み(環境関連技術)

●国内建築 ～五洋建築ブランドの構築

○得意分野・エリアの強化

- ・臨海部の物流施設を主軸に「物流の五洋」ブランドの構築
- ・臨海部の強みを活かした営業(土地情報、土木との協働)
- ・営業強化分野・エリア: 物流、生産施設、住宅 +首都圏

○技術立社の推進

- ・事業提案力の強化による「脱競争」の推進
- ・営業強化分野(物流、生産施設、住宅)の技術開発の推進
- ・現場の品質・安全確保の取組強化(品質推進部の新設)
- ・分野別スペシャリスト育成(営業・再開発・設計・見積・工事)
- ・官庁工事の総合評価落札方式の取り組み強化
- ・再開発プロジェクトへの長期的・継続的取り組み強化
- ・事業量拡大に見合った人材確保と育成

○事業リスク・事業コストのトータル管理

- ・与信リスク、期間リスク(資材高騰等)等のリスクの徹底排除
- ・金利負担、キャッシュフローを考慮したトータル利益管理

【国内土木】		Evolution21			Advance21		
		2005	2006	2007	2008	2009	2010
		実績	実績	実績	計画	計画	計画
官民別	官 庁	822	733	676	750	750	750
	民 間	293	539	489	450	450	450
	土木 計	1,115	1,272	1,164	1,200	1,200	1,200
	民間比率	26.3%	42.3%	42.0%	37.5%	37.5%	37.5%
海陸別	海 上	623	754	617	720	720	720
	陸 上	491	518	548	480	480	480
	海上比率	55.9%	59.3%	53.0%	60.0%	60.0%	60.0%
(土木の内)	環境関連	144	173	152	150	155	165
	ブランド技術	39	74	71	80	90	90
	小計	183	246	223	230	245	255

【国内建築】		Evolution21			Advance21		
		2005	2006	2007	2008	2009	2010
		実績	実績	実績	計画	計画	計画
官民別	官 庁	107	43	70	100	105	110
	民 間	1,220	1,464	1,390	1,400	1,445	1,490
	建築 計	1,327	1,507	1,460	1,500	1,550	1,600
	民間比率	91.9%	97.2%	95.2%	93.3%	93.2%	93.1%
工種別	住 宅	503	796	466	440	460	480
	物流倉庫	209	115	208	280	300	320
	工 場	151	164	405	230	240	250
	その他	464	432	382	550	550	550
	住宅比率	37.9%	52.8%	31.9%	29.3%	29.7%	30.0%
(建築の内)	リニューアル	156	153	132	150	160	170

※ブランド技術: 浸透固化、NDR橋梁耐震補強、真空圧密ドレーン、シールド新技術

■本業収益力の強化(2)



●海外 ～PENTA-OCEANブランドの確立

○得意分野・エリアの営業強化

- ・臨海部ナンバーワン企業の実践 ～土木・建築の協働シンガポールを中心に、東南アジアで展開
- ・浚渫船団による埋立浚渫工事の継続受注(中東、シンガポール)

○技術立社の推進

- ・海外の技術力強化 ～国内部門との緊密な連携
日本の最新技術、五洋の得意技術の売り込み・提案
地盤改良技術(CDM船、固化処理等)の活用
- ・現場力の強化＝人材育成 ～コア人材の育成
プロジェクトマネジャーの育成～施工管理からリスク管理まで
ローカル・キー・スタッフの登用～国内との交流
シンガポール・香港ローカルスタッフの活用～域外プロジェクトへ

○事業リスク・事業コストのトータル管理

- ・為替リスク、カントリーリスク、金利負担等を考慮した利益管理
- ・船舶管理コストの低減

●事務部門 ～経営力強化のサポート

○実効ある内部統制システムの構築・運用

- ・リスクマネジメント(RM)の推進～実効あるRM委員会の運営
- ・全社最適を目指す本支店の関係構築～部門制導入

○事務部門の機能強化と生産性向上

- ・本社シェアードサービス部門と支店総務の機能進化と分担明確化
- ・本社スタッフ機能強化～事後対応型から問題発見・解決型へ

○人材マネジメントの推進 ～人材確保と個の強化

○購買力の強化

○労働安全衛生マネジメントの強化

●グループ ～グループとしての競争力強化

○競争力強化と経営効率化

- ・グループとしての事業拡大・グループ内での役割明確化
土木：海上土木工事のスペシャリストとしての機能強化
ブランド技術を活用した外部受注の拡大
環境等の将来有望分野の取組強化

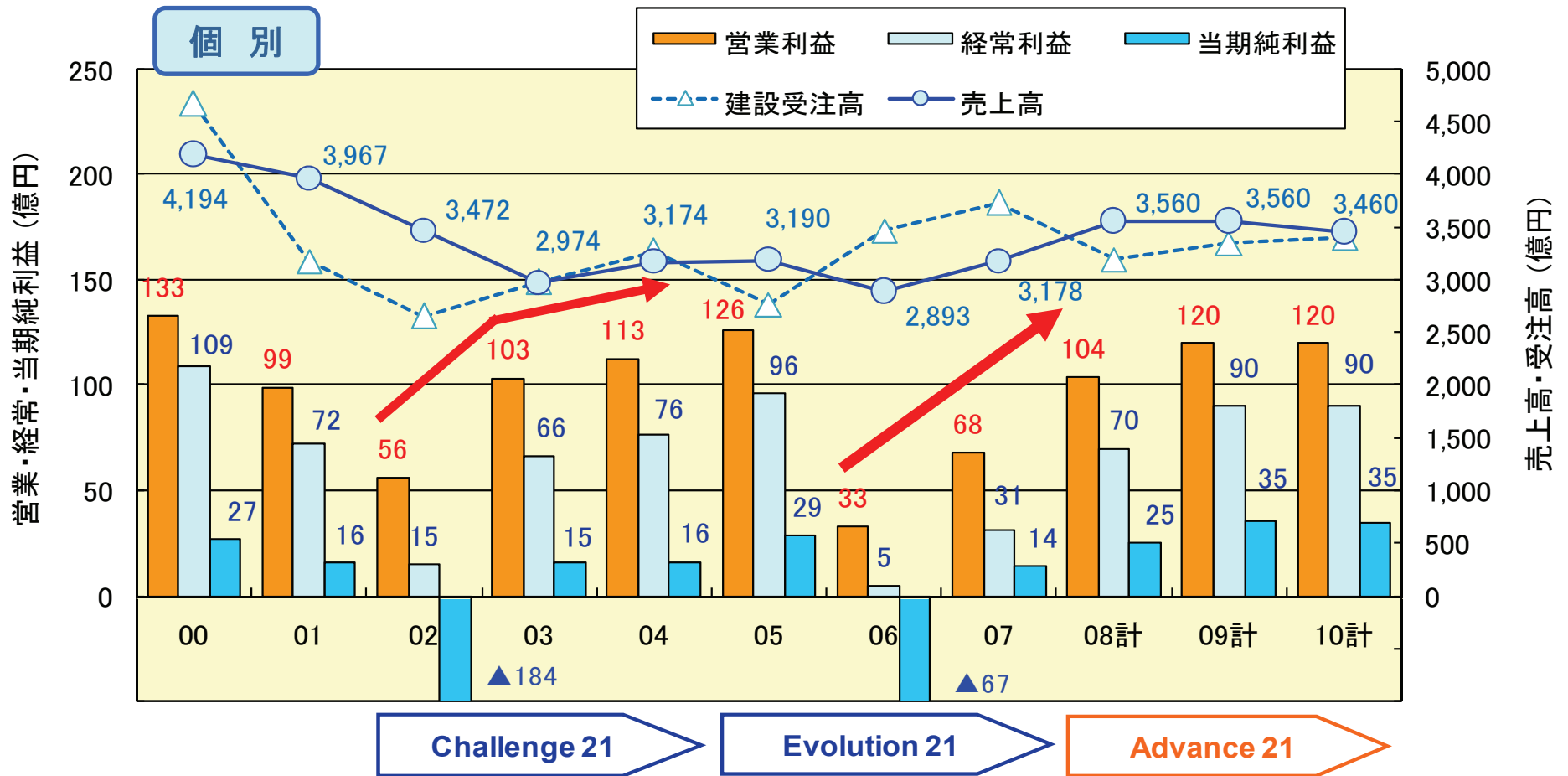
- 建築：リニューアブル分野の親子連携による事業拡大
- ・グループ保有船舶の効率的稼働とコスト競争力の強化
- ・団塊世代退職を見据えた人材マネジメントの推進
団塊世代定年後の各社のあるべき姿・経営戦略の策定
グループとして必要な人材・員数の確保

○グループガバナンスの強化

- ・グループとしてのコンプライアンス、リスクマネジメントの推進
- ・内部統制の観点からグループ会社の経営力強化

【海外】		Evolution21			Advance21		
		2005	2006	2007	2008	2009	2010
		実績	実績	実績	計画	計画	計画
工種別	土木	239	224	894	400	400	500
	建築	63	427	218	100	200	100
	海外計	303	651	1,112	500	600	600
エリア別	シンガポール	184	394	746	300	300	300
	香港	65	118	94	130	100	100
	その他	54	138	271	70	200	200
	海外計	303	651	1,112	500	600	600

Advance 21 損益計画(個別)



(単位: 億円)

	チャレンジ21						Evolution21						Advance21					
	02実績		03実績		04実績		05実績		06実績		07実績		08計画		09計画		10計画	
土木	258	12.5%	224	13.3%	188	11.9%	201	11.7%	105	6.8%	162	9.6%	166	9.0%	172	9.3%	156	8.9%
建築	54	4.0%	79	6.4%	115	7.3%	108	7.5%	102	7.6%	71	4.9%	100	5.9%	105	6.2%	114	6.7%
完工総利益	312	9.1%	303	10.4%	303	9.6%	309	9.8%	206	7.2%	232	7.4%	266	7.5%	277	7.8%	270	7.8%

財務体質健全化の継続

●企業体質のスリム化の継続

- 一般管理費(2010年度目標)
連結167億円(07比▲10億円)、個別150(同▲9)
・スリム化徹底も、必要などころに必要な資源を投入
・団塊世代の定年に伴い総人件費は自然に減少
⇒縮小均衡的発想ではなく、必要人員の積極的確保
+社員の処遇改善・モチベーションアップ
- 保有不動産の着実な売却
・過去に評価減したたな卸不動産の着実な売却継続
・遊休・低利用の事業用不動産の売却

●有利子負債削減の継続

- ・有利子負債削減目標(2010年度目標)
連結820億円(07比▲271億円)、個別800(同▲196)
連結D/Eレシオ(ネット)1.0以下
- ・営業CF: 本業による安定的な営業CFの獲得
07は手持ち工事(民間)の増加により運転資金増加
⇒08以降、売上が安定する中で資金回収が進む
- ・投資CF: 船舶等を中心に平均20億円/年程度を予定

●資本政策

- ・7期振りの復配 ~08年度末に2円配当
 - ①財務体質健全化に目途(98~07で1,700億円超、02~07で約700億円の特損処理)
 - ②本業利益の安定的確保に目途(厳しい環境の中、06以降、2期連続で受注増加)
⇒Advance21の初年度が復配のタイミングと判断
- ・Advance21の業績目標を着実に達成することで、資本の充実を図りつつ、安定的な配当を行う

(単位:億円)

CF・有利子負債残高の推移		Evolution21			Advance21		
		2005 実績	2006 実績	2007 実績	2008 計画	2009 計画	2010 計画
連結	営業CF	98	47	▲91	110	110	130
	投資CF	23	56	▲45	▲10	5	▲15
	財務CF	▲150	▲257	▲18	▲71	▲125	▲87
	期末資金残高	649	492	334	363	353	381
	有利子負債残高	1,357	1,105	1,091	1,020	900	820
	(対前年度比)	▲295	▲252	▲14	▲71	▲120	▲80
個別	期末資金残高	581	412	250	289	274	296
	有利子負債残高	1,238	998	996	940	880	800
	(対前年度比)	▲266	▲240	▲2	▲56	▲60	▲80

※CF: 連結CF計算書、期末資金残高: 連結B/S上の現金預金

(単位:億円)

純資産の推移		Evolution21			Advance21
		2005 実績	2006 実績	2007 実績	2008 計画
個別	資本金	281	281	281	281
	資本剰余金	201	201	201	201
	利益剰余金	70	3	▲10	15
	自己株式	▲0	▲0	▲0	▲0
	(株主資本合計)	552	484	472	497
	その他有価証券評価差額金等	77	43	▲20	▲20
	繰延ヘッジ損益		▲0	▲0	▲0
	土地再評価差額金	9	9	35	35
	(評価・換算差額等合計)	86	51	16	16
	純資産合計	638	536	487	512
連結	総資産額	3,561	3,216	3,072	3,070
	自己資本比率	17.9%	16.7%	15.9%	16.7%
	純資産合計	669	576	539	569
	総資産額	3,894	3,551	3,402	3,400
	自己資本比率	17.2%	16.2%	15.8%	16.7%

※06年度以前: 自己資本比率=(純資産-新株予約権-少数株主持分)/総資産、ただし当社は新株予約権はない。

(参考)07年度決算ハイライト・08年度業績予想

07年度決算ハイライト



- **本業業績** ~大幅増収増益も、当初予想を下回る
- **改善要因** ~国内土木と海外の完工総利益の増加
 - ・国内土木：指名停止の影響低減+06受注増の寄与
完工総利益(連結+32億円、個別+35億円)
(07年度も防衛施設庁、名古屋市地下鉄談合事件で指名停止等の影響があったが、06年度4Qの受注増加が07年度に寄与)
 - ・海外：工事採算の大幅改善+船舶管理収支改善
完工総利益(連結+20億円、個別+20億円)
 - ・一般管理費の減少(連結、個別ともに▲14億円)
- **悪化要因** ~国内建築の採算悪化+為替差損増加
 - ・国内建築：資材価格や外注費の高騰、建築基準法改正による受注時期の遅れによる完工高の減少
完工総利益(連結▲29億円、個別▲29億円)
 - ・赤字工事の増加(個別)：赤字額▲57億円(▲11)
※07内訳：国内土木▲22、国内建築▲25、海外▲10億円
※国内赤字増加：03：▲12⇒05：▲21⇒07：▲47億円
 - ・為替差損の増加：連結13億円(+9)、個別12億円(+8)
- **特別損益**：(連結)特利35億円、特損42億円
 - ・特別利益：退職給付信託設定益31億円等
 - ・特別損失：貸倒引当金繰入額26億円等
- **当期純利益**：大幅増益も、個別のみ当初予想比減益
 - ・連結26億円(当初予想比+6)、個別14億円(同▲1)
- **財務健全化** ~有利子負債削減の中計目標達成
- **有利子負債**：連結1,091億円(▲14)、個別996(▲2)
- **総資産**：連結3,402億円(▲148)、個別3,072(▲144)
事業量拡大に伴う支出増による現預金の減少、
たな卸不動産の売却、退職給付信託追加設定等
- **純資産**：連結539億円(▲37)、個別487(▲49)
退職給付信託設定+株式市場低迷
⇒その他有価証券評価差額金▲62

(単位:億円、%)

	2006年度				2007年度				対前年度増減		対当初予想比	
	連結		個別		連結		個別		連結	個別	連結	個別
土木	1,694		1,496		2,221		2,058		528			558
建築	1,989		1,934		1,729		1,678		▲260			28
建設受注高	3,683		3,430		3,951		3,736		268	306		586
土木	1,725		1,529		1,866		1,675		141	145	▲94	▲75
建築	1,389		1,346		1,509		1,450		120	104	▲81	▲100
開発等	119		17		153		53		35	36	3	3
総売上高	3,233		2,893		3,528		3,179		295	286	▲172	▲171
土木	122	7.1%	105	6.8%	176	9.4%	162	9.6%	54	57	4	6
建築	104	7.5%	102	7.6%	73	4.9%	71	4.9%	▲31	▲31	▲25	▲25
完工総利益	226	7.3%	206	7.2%	250	7.4%	232	7.4%	24	26	▲20	▲20
開発等	12	9.9%	▲0	-0.8%	16	10.3%	▲5	-10.1%	4	▲5	9	▲3
売上総利益	238	7.4%	206	7.1%	265	7.5%	227	7.1%	28	21	▲12	▲23
一般管理費	191	5.9%	173	6.0%	177	5.0%	159	5.0%	▲14	▲14	▲5	▲6
営業利益	46	1.4%	33	1.1%	88	2.5%	68	2.1%	42	35	▲7	▲17
営業外損益	▲26		▲28		▲37		▲37		▲12	▲9	▲7	▲7
経常利益	21	0.6%	5	0.2%	51	1.4%	31	1.0%	30	26	▲14	▲24
特別利益	59		58		35		33		▲24	▲25	35	33
特別損失	199		197		42		36		▲156	▲162	32	26
税引前利益	▲119	-3.7%	▲135	-4.7%	43	1.2%	28	0.9%	162	163	▲12	▲17
当期純利益	▲59	-1.8%	▲67	-2.3%	26	0.7%	14	0.4%	84	81	6	▲1
1株当たり利益	-11.9		-13.7		10.5		5.7					
総資産	3,551		3,216		3,402		3,072		▲148	▲144	▲98	▲78
純資産	576	16.2%	536	16.7%	539	15.8%	487	15.9%	▲37	▲49	▲57	▲64
有利子負債残高	1,105	31.1%	998	31.0%	1,091	32.1%	996	32.4%	▲14	▲2	16	18
現預金残高	492		412		334		250		▲158	▲162	▲138	▲142
D/Eレシオ(ネット)	1.1		1.1		1.4		1.5		0.3	0.4	0.4	0.5
ROE	-9.4%		-11.5%		4.6%		2.7%		14.0%	14.2%	1.2%	0.0%

※左記説明書きの括弧内は前期比、数値は全て四捨五入

07年度受注実績と08年度計画(個別)



07受注実績～2期連続で受注増加

受注高 3,759億円(前期比+8.2%)
建設受注高 3,736億円(" +8.9%)

○国内土木: 1,164億円(前期比▲8.5%、計画比+1.3%)

- ・官庁: 指名停止の影響+総合評価の競争激化
- ・民間: 前期の電力大型工事の反動減も、堅調な民間設備投資が寄与

○国内建築: 1,460億円(前期比▲3.1%、計画比▲2.7%)

- ・住宅: 建築基準法改正の影響、前期大型工事の反動、利益重視の徹底(資材高騰等の期間リスク排除)による大幅減(前期比▲41.5%)
- ・非住宅: 物流倉庫ならびに臨海部の工場建設が寄与して大幅増(前期比+39.9%)

○海外: 1,112億円(前期比+70.7%)、3期連続増加

- ・土木: 旺盛な港湾物流施設需要
※シンガポールの大型港湾開発工事670億円、
※ベトナムのコンテナターミナル工事117億円等
- ・建築: 前期シンガポール大型工事370億円の反動減も、シンガポール・香港で堅調な受注

08受注計画～利益の伴った緩やかな事業量拡大

建設受注高 3,210億円(前期比▲14.3%)
～海外は反動減も、国内は土建とも緩やかな拡大へ

○国内土木: 1,200億円(前期比+3.1%)

海陸比率60%、民間比率37.5%

○国内建築: 1,500億円(前期比+2.7%)

住宅比率30%以下、官庁100億円

○海外: 500億円(前期比▲55.0%)

シンガポールを拠点に選別受注

(単位: 億円、%)

		06実績	07実績	対06 増減率	対07計画 増減率	08計画	対07 増減率
国内土木	官庁	733	676	△ 7.8%	△ 6.1%	750	11.0%
	民間	539	489	△ 9.3%	13.6%	450	△ 7.9%
	計	1,272	1,164	△ 8.5%	1.3%	1,200	3.1%
	(海上比率)	59.3%	53.0%			60.0%	
国内建築	官庁	43	70	63.9%	0.1%	100	42.8%
	民間	1,464	1,390	△ 5.1%	△ 2.8%	1,400	0.7%
	計	1,507	1,460	△ 3.1%	△ 2.7%	1,500	2.7%
	住宅	796	466	△ 41.5%	△ 22.4%	440	△ 5.5%
	非住宅	711	994	39.9%	10.5%	1,060	6.6%
	(住宅比率)	52.8%	31.9%			29.3%	
国内計	官庁	776	746	△ 3.9%	△ 5.6%	850	14.0%
	民間	2,003	1,879	△ 6.2%	1.0%	1,850	△ 1.5%
	計	2,779	2,624	△ 5.6%	△ 1.0%	2,700	2.9%
海外	土木	224	894	299.1%	98.7%	400	△ 55.3%
	建築	427	218	△ 49.0%	335.2%	100	△ 54.0%
	計	651	1,112	70.7%	122.3%	500	△ 55.0%
建設事業計	土木	1,496	2,058	37.6%	28.6%	1,600	△ 22.3%
	建築	1,934	1,678	△ 13.3%	8.2%	1,600	△ 4.6%
建設事業計		3,430	3,736	8.9%	18.6%	3,200	△ 14.3%
開発事業等		44	23	△ 46.3%	17.5%	10	△ 57.4%
合計		3,474	3,759	8.2%	18.6%	3,210	△ 14.6%

08年度業績予想(通期・中間)



	通 期							
	2008年度 業績予想				対前年度			
	連結		個別		連結		個別	
土木			1,600				▲ 458	
建築			1,600				▲ 78	
建設受注高			3,200				▲ 536	
土木	2,050		1,850		184		175	
建築	1,740		1,700		231		250	
開発等	110		10		▲ 43		▲ 43	
総売上高	3,900		3,560		372		381	
土木	179		166		3		4	
建築	103		100		30		29	
完工総利益	282	7.4%	266	7.5%	32	0.0%	34	0.1%
開発等	7	6.4%	▲ 4	-40.0%	▲ 9	-3.9%	1	-30.0%
売上総利益	289	7.4%	262	7.4%	24	-0.1%	35	0.2%
一般管理費	175	4.5%	158	4.4%	▲ 2	-0.5%	▲ 1	-0.6%
営業利益	114	2.9%	104	2.9%	26	0.4%	36	0.8%
営業外損益	▲ 34		▲ 34		3		3	
経常利益	80	2.1%	70	2.0%	29	0.6%	39	1.0%
特別利益	0		0		▲ 35	0.0%	▲ 33	0.0%
特別損失	12		10		▲ 30	0.0%	▲ 26	0.0%
税引前利益	68	1.7%	60	1.7%	25	0.5%	32	0.8%
当期純利益	30	0.8%	25	0.7%	4	0.0%	11	0.3%
1株当たり当期純利益	12.2		10.2		1.8		4.5	
総資産	3,400		3,070		▲ 2		▲ 2	
純資産	569	16.7%	512	16.7%	30	0.9%	25	0.8%
有利子負債残高	1,020	30.0%	940	30.6%	▲ 71	-2.1%	▲ 56	-1.8%
D/Eレシオ(ネット)	1.2		1.3		▲ 0.2		▲ 0.3	
ROE	5.4%		5.0%		0.8%		2.3%	

	中 間							
	2008年度 業績予想				対前年度			
	連結		個別		連結		個別	
土木			770				▲ 687	
建築			780				168	
建設受注高			1,550				▲ 518	
土木	870		800		149		144	
建築	705		695		110		122	
開発等	55		5		▲ 15		▲ 30	
総売上高	1,630		1,500		244		237	
土木	63		61		7		9	
建築	24		23		2		2	
完工総利益	87	5.5%	84	5.6%	9	-0.4%	12	-0.2%
開発等	3	5.5%	▲ 2	-40.0%	1	2.0%	4	-23.4%
売上総利益	90	5.5%	82	5.5%	10	-0.3%	16	0.2%
一般管理費	90	5.5%	82	5.5%	▲ 1	-1.0%	▲ 0	-1.0%
営業利益	0	0.0%	0	0.0%	11	0.8%	16	1.3%
営業外損益	▲ 17		▲ 17		▲ 3		▲ 2	
経常利益	▲ 17	-1.0%	▲ 17	-1.1%	8	0.8%	14	1.3%
特別利益	0		0		▲ 4	0.0%	▲ 3	0.0%
特別損失	5		3		▲ 4	0.0%	▲ 2	0.0%
税引前利益	▲ 22	-1.4%	▲ 20	-1.3%	9	0.9%	13	1.3%
当期純利益	▲ 20	-1.2%	▲ 18	-1.2%	3	0.4%	8	0.8%

(単位: 億円、%)

08業績予想: 連単ともに増収増益、復配(2円)

- ・増収: 過去2年連続受注増加
- ・増益: 完工増による利益増+赤字工事の減少
(+) 総合評価落札方式の更なるダンピング防止策
(-) 資材価格の上昇継続、景気の減速懸念

※業績予想につきましては、決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績等は、今後様々な要因によって記載の見通しと異なる可能性があります。