

2021年3月期  
決算説明資料

# 2020年度決算・2021年度業績予想

---

2021年5月

 **五洋建設株式会社**

# 目次

## 2020年度決算・2021年度業績予想

■受注（個別）2020年度実績・2021年度予想	1
■2020年度 決算実績	2
■2021年度 業績予想	3
■中期経営計画進捗状況	4
■部門別売上高・営業利益の推移（連結）	5
■財務計画・配当	6
■株主構成	7



本資料に記載された、予想・見通し等につきましては、資料作成時点において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績数値等は、今後さまざまな要因によって記載の予想・見通し等とは異なる可能性があります。

# ■受注（個別）2020年度実績・2021年度予想

(単位：億円)

## ■2020年度受注実績

- 国内土木：1,857億円（前期比 ▲71億円）
  - ・海上：993億円（前期比 +23億円）  
国土強靱化対策等高水準の公共投資等により増加
  - ・陸上：863億円（前期比 ▲94億円）  
国及び民間再エネ関連増加し、前期並み確保
- 国内建築：1,782億円（前期比 +131億円）
  - ・住宅：368億円（前期比 +145億円）  
複数の大型工事が寄与し増加
  - ・非住宅：1,414億円（前期比 ▲14億円）  
宿泊・商業施設減少も、官庁ならびに物流・医療関連増加で前期並み確保
- 海外：1,411億円（前期比 +595億円）
  - ・土木：77億円（前期比 ▲593億円）  
新型コロナウイルスの影響でシンガポール大型案件入札延期
  - ・建築：1,334億円（前期比 +1,188億円）  
シンガポール・香港で複数の大型案件を受注

## ■2021年度受注予想

～得意分野に注力し、受注規模拡大

- 国内土木：2,000億円（増加）
  - ・営業・工事・技術の一層の連携により、高水準の公共事業に対応
- 国内建築：1,800億円（前期並）
  - ・注力分野(物流等)の更なる強化に加え、大型案件を獲得
- 海外：1,500億円（増加）
  - ・当社の強みを活かせる大型工事への取り組みを継続

		2019	2020		2021			
		実績	実績	対2019 増減	対2019 増減率	予想	対2020 増減	対2020 増減率
国内土木	官庁	1,267	1,258	▲9	▲0.7%	1,500	242	19.3%
	民間	661	599	▲62	▲9.3%	500	▲99	▲16.5%
	計	1,928	1,857	▲71	▲3.7%	2,000	143	7.7%
	海上	970	993	23	2.4%	1,000	7	0.7%
	陸上	957	863	▲94	▲9.8%	1,000	137	15.8%
	(海上比率)	50.3%	53.5%	-	-	50.0%	-	-
国内建築	官庁	245	373	128	52.3%	100	▲273	▲73.2%
	民間	1,406	1,409	3	0.2%	1,700	291	20.6%
	計	1,651	1,782	131	7.9%	1,800	18	1.0%
	住宅	223	368	145	65.1%	200	▲168	▲45.7%
	非住宅	1,428	1,414	▲14	▲1.0%	1,600	186	13.1%
(住宅比率)	13.5%	20.6%	-	-	11.1%	-	-	
国内計	官庁	1,512	1,631	119	7.8%	1,600	▲31	▲1.9%
	民間	2,067	2,008	▲59	▲2.8%	2,200	192	9.6%
	計	3,579	3,639	60	1.7%	3,800	161	4.4%
海外	土木	669	77	▲593	▲88.6%	900	823	1076.3%
	建築	146	1,334	1,188	813.6%	600	▲734	▲55.0%
海外計	計	815	1,411	595	73.0%	1,500	89	6.3%
建設事業計	土木	2,597	1,933	▲664	▲25.6%	2,900	967	50.0%
	建築	1,797	3,116	1,319	73.4%	2,400	▲716	▲23.0%
	計	4,394	5,050	655	14.9%	5,300	250	5.0%
その他		4	3	▲0	▲13.7%	10	7	228.3%
合計		4,398	5,053	655	14.9%	5,310	257	5.1%

# 2020年度 決算実績

(単位：億円)

## 減収減益も、利益面は当初目標を超過達成

### ■ 個別実績

- 売上高：4,451億円（前期比 ▲964億円）
  - ・国内土木：オリパラ関連工事減少も、手持工事が順調に進捗
  - ・国内建築：前期に複数の大型工事竣工の影響で減少
  - ・海外：新型コロナウイルスによる工事中断の影響で減少
- 売上総利益：448億円（前期比 ▲20億円）
  - ・国内土木：海上利益率改善で増加
  - ・国内建築：減収も、利益率改善により100億円超の利益額を確保
  - ・海外：減収に加え、一部工事の採算見直しにより減少
- 営業利益：270億円（前期比 ▲23億円）
- 経常利益：273億円（前期比 ▲17億円）
- 当期純利益：187億円（前期比 ▲22億円）

### ■ 連結実績

- 売上高：4,711億円（前期比▲1,028億円、当初比▲219億円）
- 売上総利益：500億円（前期比 ▲19億円、当初比 +25億円）
- 営業利益：305億円（前期比 ▲27億円、当初比 +30億円）
- 経常利益：305億円（前期比 ▲20億円、当初比 +35億円）
- 当期純利益：210億円（前期比 ▲24億円、当初比 +25億円）

	個別				連結							
	2020実績		対2019増減		2020実績		対2019増減					
				2020予想 (20.05発表)				2020予想 (20.05発表)				
国内土木	1,855	▲ 89	▲4.6%	1,850	1,979	▲ 116	▲5.6%	1,970				
国内建築	1,421	▲ 505	▲26.2%	1,500	1,444	▲ 526	▲26.7%	1,540				
海外	1,172	▲ 370	▲24.0%	1,300	1,219	▲ 357	▲22.6%	1,350				
完成工事高	4,448	▲ 963	▲17.8%	4,650	4,642	▲ 999	▲17.7%	4,860				
その他	3	▲ 0	▲13.7%	5	68	▲ 29	▲29.5%	70				
売上高	4,451	▲ 964	▲17.8%	4,655	4,711	▲ 1,028	▲17.9%	4,930				
国内土木	305	16.5%	18	1.7p	260	14.1%	327	16.5%	25	2.1p	276	14.0%
国内建築	102	7.2%	▲ 16	1.0p	110	7.3%	106	7.4%	▲ 20	1.0p	115	7.5%
海外	39	3.3%	▲ 32	▲1.2p	60	4.6%	51	4.1%	▲ 31	▲1.0p	69	5.1%
完工総利益	446	10.0%	▲ 30	1.2p	430	9.2%	484	10.4%	▲ 26	1.4p	460	9.5%
その他	1	37.4%	11	304.5p	0	0.0%	17	24.3%	7	14.4p	15	21.4%
売上総利益	448	10.1%	▲ 20	1.4p	430	9.2%	500	10.6%	▲ 19	1.6p	475	9.6%
一般管理費	178	4.0%	4	0.8p	185	4.0%	196	4.2%	8	0.9p	200	4.1%
国内土木	208	11.2%	17	1.4p	160	8.6%	225	11.4%	23	1.7p	171	8.7%
国内建築	38	2.7%	▲ 19	▲0.3p	45	3.0%	40	2.8%	▲ 23	▲0.4p	48	3.1%
海外	23	2.0%	▲ 31	▲1.6p	40	3.1%	29	2.3%	▲ 34	▲1.7p	47	3.5%
その他	1	28.5%	11	304.8p	0	0.0%	11	15.5%	7	11.6p	9	12.9%
営業利益	270	6.1%	▲ 23	0.6p	245	5.3%	305	6.5%	▲ 27	0.7p	275	5.6%
営業外損益	3		6		▲ 5		1		7		▲ 5	
経常利益	273	6.1%	▲ 17	0.8p	240	5.2%	305	6.5%	▲ 20	0.8p	270	5.5%
特別損益	▲ 4		▲ 3		▲ 5		▲ 4		▲ 3		▲ 5	
税引前利益	269	6.0%	▲ 20	0.7p	235	5.0%	302	6.4%	▲ 23	0.7p	265	5.4%
当期純利益	187	4.2%	▲ 22	0.3p	165	3.5%	210	4.5%	▲ 24	0.4p	185	3.8%
	2020実績		対2019増減	2020予想 (20.05発表)	2020実績		対2019増減	2020予想 (20.05発表)				
総資産	4,465		270		4,000		234		4,200			
純資産	1,400	31.4%	133	1.2p	1,363	34.1%	1,584	35.0%	171	2.1p	1,529	36.4%
有利子負債残高	770	17.2%	23	▲0.6p	770	19.3%	822	18.2%	47	0.1p	820	19.5%
現預金残高	556		152		500		598		162		540	
純有利子負債	214	4.8%	▲ 129	▲3.4p	270	6.8%	224	5.0%	▲ 115	▲2.9p	280	6.7%
D/Eレシオ(ネット)	0.2				0.2		0.1				0.2	
ROE	14.0%		▲3.4p		12.5%		14.0%		▲3.4p		12.6%	

# 2021年度 業績予想

(単位：億円)

	個別					連結				
	2020実績	対2020計画 増減	2021計画 (2021.05修正)	対2021計画 増減	2022計画	2020実績	対2020計画 増減	2021計画 (2021.05修正)	対2021計画 増減	2022計画
国内土木	1,857	▲ 143	2,000	▲ 100	2,400					
国内建築	1,782	▲ 18	1,800	▲ 200	2,000					
海外	1,411	▲ 339	1,500	▲ 50	1,600					
建設受注高	5,050	▲ 500	5,300	▲ 350	6,000					
その他	3	▲ 2	10	5	5					
受注高	5,053	▲ 502	5,310	▲ 345	6,005					
国内土木	1,855	5	1,850	▲ 150	2,100	1,979	9	1,975	▲ 145	2,220
国内建築	1,421	▲ 79	1,500	▲ 200	1,900	1,444	▲ 96	1,535	▲ 205	1,940
海外	1,172	▲ 128	1,200	▲ 350	1,600	1,219	▲ 131	1,315	▲ 370	1,785
完成工事高	4,448	▲ 202	4,550	▲ 700	5,600	4,642	▲ 218	4,825	▲ 720	5,945
その他	3	▲ 2	10	5	5	68	▲ 2	85	▲ 20	105
売上高	4,451	▲ 204	4,560	▲ 695	5,605	4,711	▲ 219	4,910	▲ 740	6,050
国内土木	305 16.5%	45 2.4p	285 15.4%	0 1.2p	300 14.3%	327 16.5%	51 2.5p	302 15.3%	0 1.0p	318 14.3%
国内建築	102 7.2%	▲ 8 ▲0.1p	110 7.3%	▲ 15 ▲0.0p	140 7.4%	106 7.4%	▲ 9 ▲0.1p	115 7.5%	▲ 16 ▲0.0p	147 7.6%
海外	39 3.3%	▲ 21 ▲1.3p	48 4.0%	▲ 27 ▲0.8p	80 5.0%	51 4.1%	▲ 18 ▲1.0p	60 4.6%	▲ 28 ▲0.7p	96 5.4%
完工総利益	446 10.0%	16 0.8p	443 9.7%	▲ 42 0.5p	520 9.3%	484 10.4%	24 1.0p	477 9.9%	▲ 44 0.5p	561 9.4%
その他	1 37.4%	1 37.4p	5 50.0%	5 50.0p	0 0.0%	17 24.3%	2 2.8p	21 24.7%	▲ 1 3.8p	24 22.9%
売上総利益	448 10.1%	18 0.8p	448 9.8%	▲ 37 0.6p	520 9.3%	500 10.6%	25 1.0p	498 10.1%	▲ 45 0.5p	585 9.7%
一般管理費	178 4.0%	▲ 7 0.0p	188 4.1%	▲ 5 0.5p	200 3.6%	196 4.2%	▲ 4 0.1p	208 4.2%	▲ 2 0.5p	220 3.6%
国内土木	208 11.2%	48 2.6p	180 9.7%	0 0.7p	190 9.0%	225 11.4%	54 2.7p	190 9.6%	▲ 1 0.6p	201 9.1%
国内建築	38 2.7%	▲ 7 ▲0.3p	45 3.0%	▲ 12 ▲0.4p	70 3.7%	40 2.8%	▲ 8 ▲0.3p	48 3.1%	▲ 13 ▲0.4p	75 3.9%
海外	23 2.0%	▲ 17 ▲1.1p	30 2.5%	▲ 25 ▲1.0p	60 3.8%	29 2.3%	▲ 18 ▲1.1p	37 2.8%	▲ 29 ▲1.1p	73 4.1%
その他	1 28.5%	1 28.5p	5 50.0%	5 50.0p	0 0.0%	11 15.5%	2 2.7p	15 17.6%	0 3.4p	16 15.2%
営業利益	270 6.1%	25 0.8p	260 5.7%	▲ 32 0.1p	320 5.7%	305 6.5%	30 0.9p	290 5.9%	▲ 43 0.0p	365 6.0%
営業外損益	3	8	▲ 5	0	▲ 5	1	6	▲ 5	0	▲ 5
経常利益	273 6.1%	33 1.0p	255 5.6%	▲ 32 0.1p	315 5.6%	305 6.5%	35 1.0p	285 5.8%	▲ 43 ▲0.0p	360 6.0%
特別損益	▲ 4	1	0	5	▲ 5	▲ 4	1	0	5	▲ 5
税引前利益	269 6.0%	34 1.0p	255 5.6%	▲ 27 0.2p	310 5.5%	302 6.4%	37 1.0p	285 5.8%	▲ 38 0.1p	355 5.9%
当期純利益	187 4.2%	22 0.7p	180 3.9%	▲ 20 0.1p	220 3.9%	210 4.5%	25 0.7p	200 4.1%	▲ 25 0.1p	250 4.1%
一株当たり当期純利益(円)	65.6	7.8	63.1	▲ 6.9	77.1	73.6	8.8	70.2	▲ 8.7	87.6
総資産	4,465	465	4,400	100	4,700	4,522	322	4,600	200	5,000
純資産	1,400 31.4%	37 ▲2.7p	1,496 34.0%	4 ▲0.7p	1,651 35.1%	1,584 35.0%	55 ▲1.4p	1,704 37.0%	21 ▲1.2p	1,888 37.7%
有利子負債残高	770 17.2%	▲ 0 ▲2.0p	770 17.5%	0 ▲0.4p	770 16.4%	822 18.2%	2 ▲1.3p	830 18.0%	0 ▲0.8p	850 17.0%
現預金残高	556	56	480	30	520	598	58	520	30	580
純有利子負債	214 4.8%	▲ 56 ▲2.0p	290 6.6%	▲ 30 ▲0.9p	250 5.3%	224 5.0%	▲ 56 ▲1.7p	310 6.7%	▲ 30 ▲1.0p	270 5.4%
D/ELシオ(ネット)	0.2	▲0.0p	0.2	▲0.0p	0.2	0.1	▲0.0p	0.2	▲0.0p	0.1
ROE	14.0%	1.5p	12.4%	▲1.6p	14.0%	14.0%	1.4p	12.2%	▲1.8p	13.9%

# ■ 中期経営計画進捗状況 ※2021年度計画のみ修正



(単位：億円)

	個別											
	中期経営計画 (2020.05発表)			中期経営計画 (2021.05修正)								
	2020計画		2021計画		2022計画		2020実績		2021計画		2022計画	
国内土木	2,000		2,100		2,400		1,857		<b>2,000</b>		2,400	
国内建築	1,800		2,000		2,000		1,782		<b>1,800</b>		2,000	
海外	1,750		1,550		1,600		1,411		<b>1,500</b>		1,600	
建設受注高	5,550		5,650		6,000		5,050		<b>5,300</b>		6,000	
国内土木	1,850		2,000		2,100		1,855		<b>1,850</b>		2,100	
国内建築	1,500		1,700		1,900		1,421		<b>1,500</b>		1,900	
海外	1,300		1,550		1,600		1,172		<b>1,200</b>		1,600	
完工高	4,650		5,250		5,600		4,448		<b>4,550</b>		5,600	
その他	5		5		5		3		<b>10</b>		5	
売上高	4,655		5,255		5,605		4,451		<b>4,560</b>		5,605	
国内土木	260	14.1%	285	14.3%	300	14.3%	305	16.5%	285	<b>15.4%</b>	300	14.3%
国内建築	110	7.3%	125	7.4%	140	7.4%	102	7.2%	<b>110</b>	<b>7.3%</b>	140	7.4%
海外	60	4.6%	75	4.8%	80	5.0%	39	3.3%	<b>48</b>	<b>4.0%</b>	80	5.0%
完工総利益	430	9.2%	485	9.2%	520	9.3%	446	10.0%	<b>443</b>	<b>9.7%</b>	520	9.3%
その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	37.4%	<b>5</b>	<b>50.0%</b>	0	0.0%
売上総利益	430	9.2%	485	9.2%	520	9.3%	448	10.1%	<b>448</b>	<b>9.8%</b>	520	9.3%
一般管理費	185	4.0%	193	3.7%	200	3.6%	178	4.0%	<b>188</b>	<b>4.1%</b>	200	3.6%
国内土木	160	8.6%	180	9.0%	190	9.0%	208	11.2%	180	<b>9.7%</b>	190	9.0%
国内建築	45	3.0%	57	3.4%	70	3.7%	38	2.7%	<b>45</b>	<b>3.0%</b>	70	3.7%
海外	40	3.1%	55	3.5%	60	3.8%	23	2.0%	<b>30</b>	<b>2.5%</b>	60	3.8%
その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	28.5%	<b>5</b>	<b>50.0%</b>	0	0.0%
営業利益	245	5.3%	292	5.6%	320	5.7%	270	6.1%	<b>260</b>	<b>5.7%</b>	320	5.7%
営業外損益	▲ 5		▲ 5		▲ 5		3		▲ 5		▲ 5	
経常利益	240	5.2%	287	5.5%	315	5.6%	273	6.1%	<b>255</b>	<b>5.6%</b>	315	5.6%
特別損益	▲ 5		▲ 5		▲ 5		▲ 4		<b>0</b>		▲ 5	
税引前利益	235	5.0%	282	5.4%	310	5.5%	269	6.0%	<b>255</b>	<b>5.6%</b>	310	5.5%
当期純利益	165	3.5%	200	3.8%	220	3.9%	187	4.2%	<b>180</b>	<b>3.9%</b>	220	3.9%
一株当たり当期純利益(円)	57.8		70.1		77.1		65.6		<b>63.1</b>		77.1	
総資産	4,000		4,300		4,400		4,465		<b>4,400</b>		<b>4,700</b>	
純資産	1,363	34.1%	1,492	34.7%	1,641	37.3%	1,400	31.4%	<b>1,496</b>	<b>34.0%</b>	<b>1,651</b>	<b>35.1%</b>
有利子負債残高	770	19.3%	770	17.9%	770	17.5%	770	17.2%	770	<b>17.5%</b>	770	<b>16.4%</b>
現預金残高	500		450		500		556		<b>480</b>		<b>520</b>	
純有利子負債	270	6.8%	320	7.4%	270	6.1%	214	4.8%	<b>290</b>	<b>6.6%</b>	<b>250</b>	<b>5.3%</b>
D/Eレシオ(ネット)	0.2		0.2		0.2		0.2		<b>0.2</b>		0.2	
ROE	12.5%		14.0%		14.0%		14.0%		<b>12.4%</b>		14.0%	

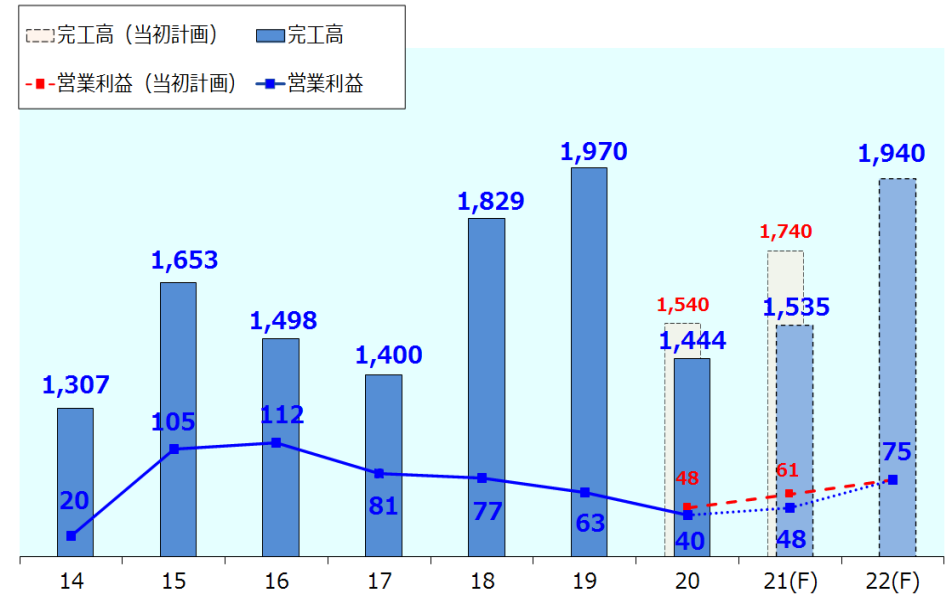
	連結											
	中期経営計画 (2020.05発表)			中期経営計画 (2021.05修正)								
	2020計画		2021計画		2022計画		2020実績		2021計画		2022計画	
国内土木	1,970		2,120		2,220		1,979		<b>1,975</b>		2,220	
国内建築	1,540		1,740		1,940		1,444		<b>1,535</b>		1,940	
海外	1,350		1,685		1,785		1,219		<b>1,315</b>		1,785	
建設受注高	4,860		5,545		5,945		4,642		<b>4,825</b>		5,945	
国内土木	1,970		2,120		2,220		1,979		<b>1,975</b>		2,220	
国内建築	1,540		1,740		1,940		1,444		<b>1,535</b>		1,940	
海外	1,350		1,685		1,785		1,219		<b>1,315</b>		1,785	
完工高	4,860		5,545		5,945		4,642		<b>4,825</b>		5,945	
その他	70		105		105		68		<b>85</b>		105	
売上高	4,930		5,650		6,050		4,711		<b>4,910</b>		6,050	
国内土木	276	14.0%	302	14.2%	318	14.3%	327	16.5%	302	<b>15.3%</b>	318	14.3%
国内建築	115	7.5%	131	7.5%	147	7.6%	106	7.4%	<b>115</b>	<b>7.5%</b>	147	7.6%
海外	69	5.1%	88	5.2%	96	5.4%	51	4.1%	<b>60</b>	<b>4.6%</b>	96	5.4%
完工総利益	460	9.5%	521	9.4%	561	9.4%	484	10.4%	<b>477</b>	<b>9.9%</b>	561	9.4%
その他	15	21.4%	22	21.0%	24	22.9%	17	24.3%	<b>21</b>	<b>24.7%</b>	24	22.9%
売上総利益	475	9.6%	543	9.6%	585	9.7%	500	10.6%	<b>498</b>	<b>10.1%</b>	585	9.7%
一般管理費	200	4.1%	210	3.7%	220	3.6%	196	4.2%	<b>208</b>	<b>4.2%</b>	220	3.6%
国内土木	171	8.7%	191	9.0%	201	9.1%	225	11.4%	<b>190</b>	<b>9.6%</b>	201	9.1%
国内建築	48	3.1%	61	3.5%	75	3.9%	40	2.8%	<b>48</b>	<b>3.1%</b>	75	3.9%
海外	47	3.5%	66	3.9%	73	4.1%	29	2.3%	<b>37</b>	<b>2.8%</b>	73	4.1%
その他	9	12.9%	15	14.3%	16	15.2%	11	15.5%	<b>15</b>	<b>17.6%</b>	16	15.2%
営業利益	275	5.6%	333	5.9%	365	6.0%	305	6.5%	<b>290</b>	<b>5.9%</b>	365	6.0%
営業外損益	▲ 5		▲ 5		▲ 5		1		▲ 5		▲ 5	
経常利益	270	5.5%	328	5.8%	360	6.0%	305	6.5%	<b>285</b>	<b>5.8%</b>	360	6.0%
特別損益	▲ 5		▲ 5		▲ 5		▲ 4		<b>0</b>		▲ 5	
税引前利益	265	5.4%	323	5.7%	355	5.9%	302	6.4%	<b>285</b>	<b>5.8%</b>	355	5.9%
当期純利益	185	3.8%	225	4.0%	250	4.1%	210	4.5%	<b>200</b>	<b>4.1%</b>	250	4.1%
一株当たり当期純利益(円)	64.8		78.8		87.6		73.6		<b>70.2</b>		87.6	
総資産	4,200		4,400		4,700		4,522		<b>4,600</b>		<b>5,000</b>	
純資産	1,529	36.4%	1,683	38.2%	1,862	39.6%	1,584	35.0%	<b>1,704</b>	<b>37.0%</b>	<b>1,888</b>	<b>37.7%</b>
有利子負債残高	820	19.5%	830	18.9%	850	18.1%	822	18.2%	830	<b>18.0%</b>	850	<b>17.0%</b>
現預金残高	540		490		530		598		<b>520</b>		<b>580</b>	
純有利子負債	280	6.7%	340	7.7%	320	6.8%	224	5.0%	<b>310</b>	<b>6.7%</b>	<b>270</b>	<b>5.4%</b>
D/Eレシオ(ネット)	0.2		0.2		0.2		0.1		<b>0.2</b>		<b>0.1</b>	
ROE	12.6%		14.0%		14.1%		14.0%		<b>12.2%</b>		<b>13.9%</b>	

# 部門別売上高・営業利益の推移 (連結)

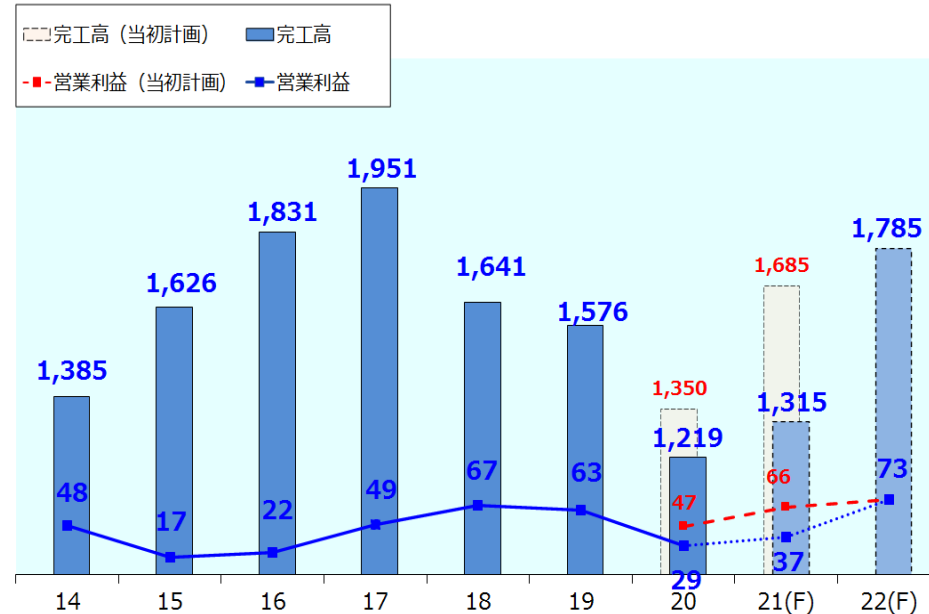
## ●国内土木



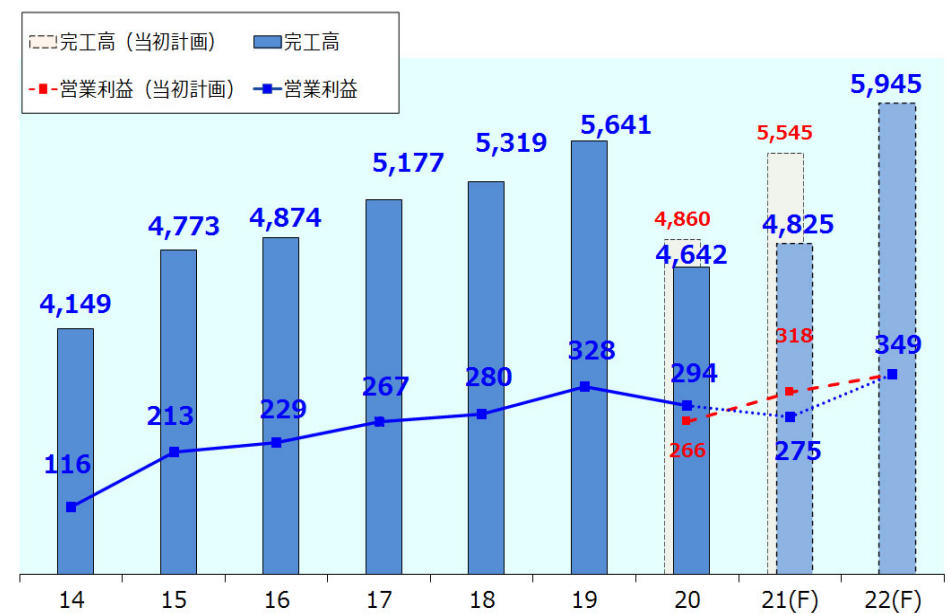
## ●国内建築



## ●海外



## ●全社



## ●財務計画

### ○使途に応じた適切な資金対応

・戦略的な投資

20年度：2隻目のSEP船建造（グリーンボンド100億円調達）  
UG M&Eの子会社化（6月）（約25億円、シェア100%）  
（シンガポール建築設備強化）

21年度：Koh Brothers Eco Engineering（SGXカリスト市場）  
との資本提携（6月予定）（約31億円、シェア28.8%）  
（シンガポール将来プロジェクトへの戦略的提携）

・普通社債100億円の償還（2021年7月）と発行  
・21年度末連結有利子負債残高830億円（+8億円）

### ○グローバルキャッシュフロー管理の強化

・国内、海外工事のキャッシュフロー管理の徹底  
・海外工事を含めた資金の一元管理を行い、運用効率を高める

### ○為替リスクの適切な管理

・マイナー通貨を含めた為替ヘッジの適切な実行

## ●配当

### ○利益配分の基本方針

・資本の充実、設備投資など成長投資を行うとともに、株主への利益還元を継続的かつ安定的に行う

### ○目標配当性向（連結） 30%以上（20年度～）

20年度：期初予想比3円増配

普通配当 **23円（配当性向31.3%）**

+ 創立125周年記念配当**5円 = 28円（同38.1%）**

21年度：普通配当 **23円（同32.9%）**（予想）

### CF・有利子負債残高の推移

（単位：億円）

		2018 実績	2019 実績	2020 実績	2021 計画
連結	営業CF	▲66	44	307	125
	投資CF	▲112	▲91	▲128	▲145
	財務CF	▲125	135	▲31	▲60
	期末資金残高	362	436	598	520
	有利子負債残高	595	775	822	830
	（対前年度比）	▲80	180	47	8
	純有利子負債	233	339	224	310
個別	期末資金残高	312	405	556	480
	有利子負債残高	578	747	770	770
	（対前年度比）	▲80	169	23	0

※CF：連結CF計算書、期末資金残高：B/S上の現金預金

### 年間配当額・配当性向・自己資本比率の推移（連結）

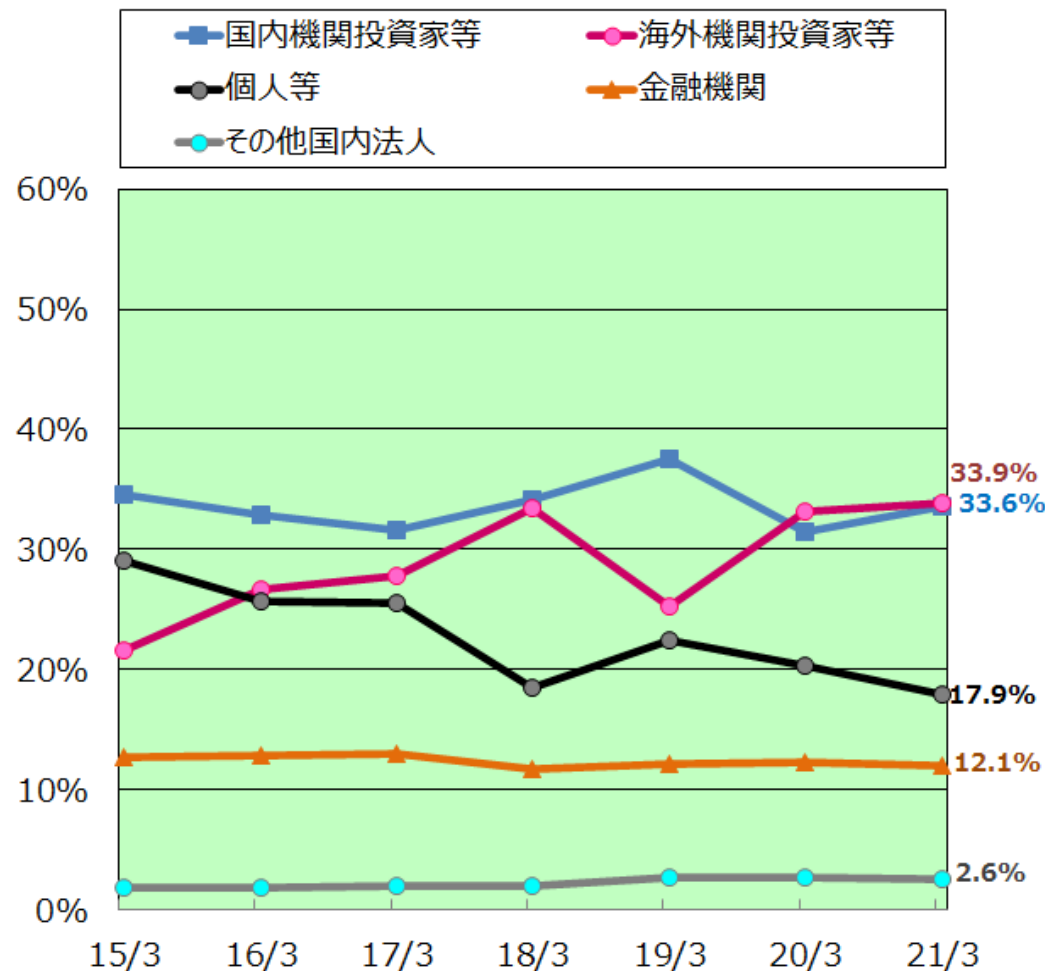
	2018	2019	2020		2021
	実績	実績	実績	記念配当 含	計画
年間配当額（円）	19.0	24.0	23.0	28.0	23.0
配当性向（%）	28.7	29.4	31.3	38.1	32.9
自己資本比率（%）	33.0	32.9	35.0		37.0



# 株主構成 (2021年3月末)

- 発行済株式総数 : 286,013,910株 (自己株式 210,610株を含む)
- 株主数 : 36,585名 (前期末比 878名減)
- 株主構成 : 国内機関投資家等33.6% (前期末比+2.1p) 海外機関投資家等33.9% (同+0.7p)  
個人等17.8% (同▲2.5p) 金融機関12.1% (同▲0.2p) その他国内法人2.6% (同▲0.1p)  
→ 国内外の機関投資家等67.5% (前期末比+2.9p)

構成比率 (%)



## 株主トップ10

2021年3月31日		
株主名	株式数	率 (%)
日本カストディ銀行 (信託口)	29,685,900	10.4
日本マスタートラスト信託銀行 (信託口)	28,600,700	10.0
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505001	7,377,079	2.6
みずほ銀行	7,059,696	2.5
明治安田生命保険	6,656,000	2.3
東京海上日動火災保険	4,763,352	1.7
損害保険ジャパン	4,280,000	1.5
STATE STREET LONDON CARE OF STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON SSB TC A/C UK LONDON BRANCH CLIENTS- UNITED KINGDOM	4,216,600	1.5
日本カストディ銀行 (信託口5)	4,083,500	1.4
五洋建設取引先持株会	4,014,600	1.4
上位10位計	100,737,427	35.2